

Boa tarde,

Seguidamente faço referência a algumas atuações minhas sobre companhias brasileiras e multinacionais com as quais compartilhei interesses (Cientes e Parceiros). Tudo isso chegando a administrar portfólios de projetos quando era necessário.

- A) Projetos Turn-key, EPC (Engineering, Procurement and Construction) & EPDC (Engineering, Procurement, Design and Construction) com orçamentos gerais de várias centenas de milhões de dólares – Valores de projetos próprios desde USD \$ 5.000.000,00 até USD \$ 250.000.000,00 (entre eles vários off shore) e períodos de maturidade desde 9 meses até 36 meses. Os projetos totais para os consórcios podiam passar à ordem de 1 bilhão.

A.1.– Petroquímica, agrupações de mineiro e estações de biocombustíveis -

- Vale do Rio Doce, acompanhamento de uma unidade de produção para pesquisa e desenvolvimento com gestão tecnológica,
- Grupo Louis Dreyfus, fornecimento de uma unidade de processamento industrial para agentes biocombustíveis e químicos (grupo francês),
- O. Cruz, construção de duas unidades de plantas de etanol com tecnologia em ternos de moenda, (estado de SP),
- Grupo Jamaica Broilers (JBG), fornecimento de duas plantas industriais uma química e outra de etanol com tecnologia de peneira molecular, (inauguradas pela primeira ministra de Jamaica e o presidente de Brasil L. I. Da Silva Lula),
- Petrobrás projetos multidisciplinares industriais para implantação de unidades industriais de refinarias REPLAN, REVAMP, e levantamento de plataformas P56... com processamento de mais de 100.000,00 barris /dia (estado RJ),
- Petromex (petroquímica de México) e PDVSA (petroquímica de Venezuela), fornecimento de combinação de plantas de biocombustíveis e química, para diversificar seus centros de recursos oil e minas (países de México e Venezuela).

A.2.– Projetos energéticos com combustíveis fósseis & ciclos combinados de cogeração

- Valores de Projetos próprios de até USD \$ 112,00 milhões. Valores globais perto de 1 bilhão.
- Montagem de Termoelétricas da CGTEE (Brasil) e CITIC (China) em Rio Grande do Sul – Candiota - ano 2007-08.
- Outros empreendimentos no continente asiático Japão, China, Tailândia (anos 2002-03-04-2005) Valores monetários mais representativos que os anteriores.

- B) Distribuidores de energia – sociedades publica-privadas – projetos especiais de EPC com BOP (Balanced Of Plant) e turbinas. Valores de projetos próprios desde R\$ 200.000,00

até R\$ R\$ 90.000.000,00. E períodos de maturidade de 6 meses a 22 meses. Valores dos consórcios com centenas de milhões.

- CHESF Centros energéticos renováveis e modernizações de instalações como por exemplo Paulo Afonso (Brasil), com turbinas e elementos adjacentes.
 - Grupo TRACTEBEL – SUEZ, Plantas de controle, usinas hidrelétricas e corporações energéticas desde 52 MW, passando por 120 MW, 361 MW até 720 MW. Exemplos: São Salvador (GO-TO Brasil), Batalha (Brasil)...
 - EDELCA, CFEE, MINISTÉRIO DE ENERGIA E MINAS, Grupo KUHLMAN (Brasil, Peru, Canadá, EUA...). Centros de processo de mecanizado e de sua revitalização com incremento na eficiência por valor de 20%,
 - ELETRONORTE, ELETROSUL, CEMIG, Subestações, montagem de ramais, e construção de centros produtivos da ordem de 20 MVA até 100 MVA. Exemplo Retiro Baixo (MG), Mauá (PR).
 - Grupo ENDESA (Chile) projetos sobre considerações sísmicas especiais,
- C) Projetos de energia renovável, centros industriais de transporte marítimo & terrestre e outras áreas para grandes corporações - Várias dezenas e centenas de milhões de Euros. Períodos de maturidade médios e longos. Parcerias com empreiteiras locais.
- Bacia do rio Gediz (Turkey) junto de TEMELSU - Avaliação de riscos de infraestrutura e de posta em funcionamento, construção de plantas de tratamento, e implantação de estações de drenagem no percurso de 5.000 Km,
 - Grupo Internacional Abengoa – aumento de rendimentos em projetos de telecomunicações, parcerias de projetos navais e várias projetos estruturais industriais complementando os serviços medioambientais e de biocombustíveis do grupo,
 - Trem de alta velocidade Japão e projeto de metrô Taiwan,
 - Centrais de processamento de resíduos adjacentes a refinarias ENA,
 - EMMSA, plantas piloto de resíduos químicos e incineração.
- D) Empresas de plantas industriais em vários setores e área naval – Valores de projetos desde R\$ 500.000,00 até dezenas de milhões de R\$.

D.1.- Automotivo, autopeças e metalúrgico. Períodos de maturidade médios.

- Grupo Hyundai (parcerias para o levantamento de plantas industriais, participações em 3 empreendimentos navais, linhas de montagem e equipamentos de maquinaria de automação Brasil - Coreia),
- Brose automotiva (linha de produção e TI - Curitiba),
- DHB autopeças (linha de montagem e anexos estruturais industriais - Porto Alegre),
- Tupy autopeças (Combinação de fábrica e anexos estruturais Santa Catarina),

- ZF Sacks (linhas de produção São Paulo),
 - SCANIA automotiva (linha de montagem São Paulo),
 - Thyssen Krupp autopeças (linha de produção),
 - Grupo PSA automotivo (adequação de planta de processos São Paulo),
 - Grupos ARCELOR e USIMINAS (reposicionamento de unidade fábrica estado São Paulo + Projeto CECA para a redução de emissões procedentes da indústria siderúrgica utilizando análise, modelado tecnológico e controle de parâmetros particulares).
- D.2.- Parceiros incorporadores de projetos de construção e produtos industriais. Períodos de maturidade médios.
- ABB (Europa e Latino-américa)
 - Siemens (Europa)
 - Grupo Cobra (Espanha) em empreitadas.
 - Grupos Hyundai e LG (Coreia e Brasil)
 - Grupo KEPCO (Japão).
- D.3.- Produções de linhas de máquinas ferramenta. Períodos de maturidade curtos.
- Grupos Unilever, Kraft foods, Johnson&Johnson (healthcare), Kimberly Clark, Natura, Boheringer, (área farmacêutica). (Brasil e Argentina). Valores de projetos desde R\$ 300.000,00 até R\$ 2.000.000,00
- D.4.- Projetos de consorcio de sociedades capital risco (SPRI), Sociedades de propósito especial (PSV's) para off shore, Banco Mundial (WB) sedes de Washington e Paris, Banco Interamericano de desenvolvimento (IDB), Fundos Estruturais da Comunidade Econômica Europeia (ECC), ALE, MEDA... Projetos desde USD \$ 1.500.00,00 até USD \$ 350.000.000,00. Períodos de maturidade longos.

Devido à ordem de valor dos investimentos para a consecução satisfatória de esses projetos, tive de gerenciar Consórcios, UTE (União Temporárias de Empresas), SPV (Sociedades de propósito especial), encontros ALPARTENARIAT no Wall Trade Center, e escritórios de projetos PMO com responsabilidades justo abaixo de presidências e comitês de conselhos diretivos (board of directors). Tudo isso avaliando os riscos desde a origem, e de aí que fosse necessário a utilização de processos FEL (Front end loading), PDRI (Project definitions rating index) e metas SMART.

Na sua vez, as inter-relações entre ciclo de vida dos projetos, nível de atividade e ciclo de vida do gerenciamento originaram minha interação com sócios, construtores e/ou fornecedores, gestores, clientes, companhias seguradoras, garantidores e/ou avalistas, entidades financeiras, sociedades reguladoras políticas, prescritores, operadores na exploração do projeto, acionistas.

NOTA: Anexo também um arquivo WORD com posições assumidas / organogramas das últimas empresas. Posições que refletem mais o caráter estratégico que o funcional, mas que quiçá possa dar uma ideia das dimensões empresariais. Em elas acompanho outros projetos diferentes aos indicados em este e-mail acima para evitar sua repetição.

Cordialmente,

José Miguel Bañales Respaldiza

e-mail:txemi_b_respaldiza@msn.com

Skype:jose.miguel.banales.respaldiza

Avenida Sete de Setembro, nº 1830, Apto. 102 * Centro

CEP 800600-70 * Curitiba – PR

Tel. fixo: (41) 3089 1678

Tel. celular (41) 9925 6747